

ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres

RDT - Recurso de Desenvolvimento Tecnológico

PLANO DE TRABALHO

**CAPACITAÇÃO EXECUTIVA INTERNACIONAL EM GESTÃO
FERROVIÁRIA – RAILWAY MANAGEMENT CERTIFICATE PROGRAM
(RMCP)**

**FORMAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL, COM FOCO
PRINCIPAL NOS SERVIDORES EM EXERCÍCIO NA AGÊNCIA**

RUMO MALHA PAULISTA S.A.

06/07/2026

SUMÁRIO

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO.....	3
1.1. Título do Projeto.....	3
1.2. Linha de inovação e desenvolvimento	3
1.3. Tema	3
1.4. Objetivos	3
1.4.1. Objetivo Geral	3
1.4.2. Objetivos Específicos.....	3
2. JUSTIFICATIVA	4
2.1. Enquadramento nos Temas Prioritários.....	4
2.2. Relevância e Impacto institucional	4
3. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO	5
3.1. Métodos e técnicas utilizadas	5
3.2. Etapas	6
3.2.1. Etapa 1: Módulo Railway Systems and Operations	6
3.2.2. Etapa 2: Módulo Railway Infrastructure and Engineering	6
3.2.3. Etapa 3: Módulo Railway Economics and Finance.....	7
3.2.4. Etapa 4: Módulo Railway Strategy, Innovation and Sustainability	7
4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL .	7
5. LOCAL DE EXECUÇÃO	8
6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA.....	8
6.1. Identificação da entidade.....	8
6.2. Identificação da equipe executora	8
7. PRODUTOS	9
8. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO	9

1. DESCRIÇÃO DO PROJETO

1.1. Título do Projeto

Capacitação Executiva Internacional em Gestão Ferroviária – Railway Management Certificate Program (RMCP)

1.2. Linha de inovação e desenvolvimento

O projeto se enquadra na seguinte diretriz, conforme o artigo 3º da Resolução nº 6.021, de 20 de julho de 2023.

- VI - desenvolvimento de cursos de formação em diversos níveis acadêmicos, a serem oferecidos para o setor público e privado, com vistas ao aperfeiçoamento de pessoal;

O projeto se enquadra no seguinte objetivo, conforme o artigo 4º da Resolução nº 6.021, de 20 de julho de 2023.

- VIII - formação e aperfeiçoamento profissional.

1.3. Tema

O projeto se enquadra no tema prioritário a seguir, conforme a Deliberação ANTT n.º 28, de 30 de janeiro de 2026.

- 3 - Formação e aperfeiçoamento profissional, com foco principal nos servidores em exercício na ANTT.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo Geral

Capacitar tecnicamente profissionais da concessionária e servidores da ANTT, por meio da participação estruturada no Railway Management Certificate Program (RMCP), com vistas ao aprimoramento da regulação, da segurança e da eficiência operacional do setor ferroviário brasileiro.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Desenvolver competências estratégicas em gestão ferroviária, regulação e liderança institucional;
- Internalizar boas práticas internacionais aplicáveis à operação e à fiscalização ferroviária;

- Promover benchmarking regulatório comparativo entre os modelos brasileiro e norte-americano;
- Subsidiar futuras propostas de aperfeiçoamento normativo e operacional no âmbito do setor ferroviário.

2. JUSTIFICATIVA

O presente projeto visa promover a capacitação de profissionais da concessionária e de servidores da ANTT, por meio da participação no Railway Management Certificate Program (RMCP), ofertado pela Michigan State University.

A iniciativa está alinhada às diretrizes e objetivos previstos nos arts. 3º e 4º da Resolução nº 6.021, de 20 de julho de 2023, que reconhecem como elegíveis ao RDT projetos voltados à formação, capacitação, desenvolvimento de competências técnicas e aperfeiçoamento institucional aplicáveis à regulação, fiscalização e operação do setor de transporte terrestre.

2.1. Enquadramento nos Temas Prioritários

Nos termos da Deliberação nº 28, de 30 de janeiro de 2026, o projeto enquadra-se prioritariamente no:

- Tema 3 – Formação e aperfeiçoamento profissional, com foco principal nos servidores em exercício na ANTT, considerando que até 50% das vagas serão destinadas a servidores da Agência.

2.2. Relevância e Impacto institucional

O setor ferroviário brasileiro passa por processo contínuo de modernização regulatória, contratual e operacional. A internalização de experiências internacionais consolidadas, especialmente do modelo norte-americano, caracterizado por elevada maturidade institucional, integração regulador-operador e forte cultura de segurança, contribui significativamente para:

- Aprimoramento da regulação baseada em evidências;
- Redução de assimetrias informacionais entre regulador e regulado;
- Evolução de indicadores de desempenho e modelos de governança;

- Melhoria da qualidade da prestação do serviço público ferroviário.

O Railway Management Certificate Program (RMCP) é programa executivo internacional estruturado em quatro módulos presenciais, abrangendo Estratégia e liderança ferroviária, Regulação e segurança, Tecnologia e inovação e Operações e gestão de capacidade.

A participação presencial é elemento essencial para a realização de visitas técnicas a centros operacionais, órgãos reguladores e instalações industriais, bem como para a interação direta com especialistas e gestores internacionais, a observação in loco de práticas regulatórias e operacionais e a construção de networking técnico-institucional.

3. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

3.1. Métodos e técnicas utilizadas

O projeto será desenvolvido por meio da participação de 16 profissionais no Railway Management Certificate Program, estruturado em quatro módulos acadêmicos sequenciais, com abordagem executiva e aplicada ao setor ferroviário. A metodologia adotada pelo programa combina fundamentação teórica, análise técnica especializada e aplicação prática de conceitos estratégicos voltados à gestão, operação, infraestrutura, economia e inovação ferroviária.

O modelo pedagógico é baseado em ensino executivo, com turmas reduzidas, priorizando elevado nível de interação entre docentes e participantes. As atividades acadêmicas são conduzidas por especialistas com reconhecida experiência internacional no setor ferroviário, proporcionando abordagem comparativa entre diferentes modelos regulatórios, operacionais e institucionais. A metodologia contempla aulas expositivas estruturadas, análises aprofundadas de estudos de caso reais, discussões orientadas, resolução de problemas complexos e desenvolvimento de reflexões estratégicas aplicadas ao contexto do transporte ferroviário.

Ao longo dos quatro módulos, os participantes são expostos a conteúdos relacionados à operação de sistemas ferroviários, engenharia e gestão de infraestrutura, modelos econômicos e financeiros aplicáveis ao setor, bem como estratégias de inovação, sustentabilidade e governança. A integração entre teoria e prática ocorre por meio da análise crítica de experiências internacionais, permitindo a identificação de boas práticas e sua possível adaptação à realidade brasileira.

A avaliação do desempenho dos participantes é realizada mediante critérios acadêmicos definidos pela instituição, incluindo participação qualificada nas atividades, envolvimento nas discussões técnicas, desenvolvimento de análises aplicadas e cumprimento da carga horária mínima exigida. O programa não contempla trabalho de conclusão de curso, contudo exige participação contínua em atividades práticas e consolidação progressiva do conhecimento adquirido ao longo dos módulos.

O projeto será executado em dois ciclos de atividades. O primeiro ciclo terá início em abril de 2027 e será concluído em novembro de 2027, contando com uma equipe composta por oito profissionais, sendo quatro representantes da ANTT e quatro da concessionária.

O segundo ciclo será realizado entre abril e novembro de 2028, mantendo a mesma estrutura de execução, com participação de oito profissionais, dos quais quatro serão indicados pela ANTT e quatro pela concessionária.

3.2. Etapas

Cada ação (2027 e 2028) será executada em quatro etapas correspondentes aos seguintes módulos acadêmicos:

3.2.1. Etapa 1: Módulo Railway Systems and Operations

Compreender a estrutura sistêmica das operações ferroviárias, incluindo planejamento operacional, capacidade, segurança e eficiência.

As atividades a serem realizadas nesse módulo são:

- Análise de modelos operacionais internacionais;
- Estudos de caso sobre gestão de tráfego ferroviário;
- Discussão de indicadores de desempenho operacional;
- Avaliação de desafios sistêmicos em redes ferroviárias.

3.2.2. Etapa 2: Módulo Railway Infrastructure and Engineering

Aprofundar conhecimentos sobre infraestrutura ferroviária, manutenção, engenharia e ciclo de vida de ativos.

As atividades a serem realizadas nesse módulo são:

- Estudo técnico sobre gestão de ativos ferroviários;
- Discussão de estratégias de manutenção;
- Avaliação de padrões internacionais de engenharia ferroviária;
- Análise de investimentos em infraestrutura.

3.2.3. Etapa 3: Módulo Railway Economics and Finance

Compreender modelos econômicos, financiamento ferroviário e avaliação de viabilidade de projetos.

As atividades a serem realizadas nesse módulo são:

- Análise de modelos de concessão e financiamento;
- Estudo de estrutura tarifária e subsídios;
- Avaliação de projetos sob ótica econômico-financeira;
- Discussão sobre sustentabilidade econômica do setor.

3.2.4. Etapa 4: Módulo Railway Strategy, Innovation and Sustainability

Desenvolver visão estratégica sobre inovação, sustentabilidade e transformação do setor ferroviário.

As atividades a serem realizadas nesse módulo são:

- Discussão de tendências globais em inovação ferroviária;
- Avaliação de estratégias de descarbonização;
- Análise de governança e posicionamento estratégico;
- Integração dos conhecimentos adquiridos nos módulos anteriores.

4. PREVISÃO DE INÍCIO, TEMPO DE EXECUÇÃO E CUSTO TOTAL

O projeto terá início previsto para abril de 2027, conforme calendário acadêmico do Railway Management Certificate Program, contemplando a execução integral dos quatro módulos previstos na estrutura curricular oficial.

O projeto terá duração de 20 meses.

O custo total previsto para a execução é de R\$ 2.846.688,93, distribuído conforme a tabela abaixo.

Ano contratual de projeto	Ano contratual de débito	Custo Previstos
Ano 07	Ano 07	R\$ 1.143.785,82
Ano 08	Ano 08	R\$ 1.423.344,46
Ano 09	Ano 09	R\$ 279.558,64
	Total	R\$ 2.846.688,93

5. LOCAL DE EXECUÇÃO

A etapa de capacitação técnica será realizada nos Estados Unidos da América, nos seguintes locais, conforme programação oficial do Railway Management Certificate Program:

- East Lansing, Michigan – atividades acadêmicas no campus da Michigan State University (MSU);
- Washington, DC – visitas técnicas e reuniões institucionais com órgãos reguladores e entidades do setor ferroviário;
- Newark, New Jersey – observação de operações ferroviárias integradas a porto e transporte de passageiros;
- Fort Worth, Texas – visitas técnicas a instalações industriais e operacionais;
- Pueblo, Colorado – centros de pesquisa, desenvolvimento e testes ferroviários;
- Indianapolis, Indiana – unidades de manutenção e operações ferroviárias;
- Chicago, Illinois – análise de operações ferroviárias em rede de alta complexidade e integração multimodal.

6. ENTIDADE E EQUIPE EXECUTORA

6.1. Identificação da entidade

O curso será ministrado pelo Michigan State University (MSU) e a entidade executora será a Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários (ANTF).

A MSU possui reconhecida atuação em pesquisa e formação executiva na área de transporte ferroviário e supply chain management, com histórico de formação de lideranças do setor ferroviário norte-americano e internacional.

6.2. Identificação da equipe executora

O projeto será coordenado por:

- VAL KUCHERENKO, líder do corpo docente, é Diretor de Educação Ferroviária no Center for Railway Research and Education (MSU/CRRE). Antes de ingressar no CRRE, construiu carreira em gestão da cadeia de suprimentos na Canadian Pacific Kansas City Railway (CPKC), C.H. Robinson Global Forwarding e Maersk Line, atuando na Europa, Estados Unidos e Canadá.

Os participantes serão selecionados por meio de processo seletivo, sendo as vagas destinadas à iniciativa privada conduzidas pela Rumo e as vagas destinadas à iniciativa pública conduzidas pela ANTT.

7. PRODUTOS

Emissão de certificado oficial de conclusão do Railway Management Certificate Program aos participantes que cumprirem os requisitos acadêmicos estabelecidos pela instituição de ensino, totalizando 16 certificados distribuídos em dois ciclos de execução, sendo:

- 8 certificados emitidos em novembro de 2027; e
- 8 certificados emitidos em novembro de 2028.

Elaboração e entrega de Relatório Técnico ao término do primeiro ciclo, até novembro de 2027.

8. ANEXOS DO PLANO DE TRABALHO

Deverão ser apensados os anexos listados a seguir, e outros que se fizerem necessários:

- I - Resumo do Plano de Trabalho;
- II - Cronograma físico-financeiro do projeto;
- III - Propostas técnicas e comerciais dos terceirizados que irão participar do projeto;
- IV - Cotações comerciais;
- V - Currículo dos coordenadores em formato .pdf;
- VI - Orçamento analítico previsto;
- VII - Lista de bens, produtos e estudos com previsão de transferência; e
- VIII - Declaração de observância ao disposto na Resolução nº 6.021, de 2023, e na Portaria nº 17, de 2023.